

SSPICE IT!

Módulo 7

ÁREA TEMÁTICA	Resiliencia económica y adaptación en el sector alimentario
SUB ÁREA DE REFERENCIA	<i>Competencias digitales y sociales</i>
HORAS	15

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

- 1. Entendiendo la Resiliencia Económica:**
 - *Definir y explicar la resiliencia económica en el sector alimentario*
 - *Explorar los factores que contribuyen a la vulnerabilidad económica*
 - *Ilustrar el impacto de las crisis económicas a través de estudios de caso.*
- 2. Evaluación de riesgos y vulnerabilidades:**
 - *Identificar los riesgos que afectan a la estabilidad económica.*
 - *Cuantificar los riesgos y analizar la dinámica del mercado.*
 - *Examinar las interdependencias de los mercados mundiales*
- 3. Estrategias y Prácticas Adaptativas:**
 - Introducir estrategias adaptativas para la resiliencia.
 - Destacar la diversificación, las cadenas de suministro flexibles y la innovación.
 - Mostrar adaptaciones comerciales exitosas.
- 4. Construyendo un Plan de Resiliencia:**
 - Desarrollar planes de resiliencia económica a medida.
 - Incluir la evaluación de riesgos y la planificación de escenarios.
 - Hacer hincapié en la supervisión y los ajustes continuos.

ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

TEÓRICO	PRÁCTICO
<ul style="list-style-type: none"> • Lectura • Casos de estudio 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de Casos de Estudio: Estudia las adaptaciones exitosas de las empresas a los desafíos económicos. • Simulación de la cadena de suministro • Taller de Evaluación de Riesgos: Identificar y priorizar los riesgos potenciales para las empresas. • Planificación de escenarios: Planifique estrategias para diferentes escenarios económicos. • Perspectivas de oradores invitados: Aprenda de las estrategias de adaptación económica de los expertos de la industria. • Lluvia de ideas de diversificación: Generar ideas para expandir líneas de productos y mercados. • Creación de planes de resiliencia: Desarrollar planes de resiliencia económica para las empresas. • Investigación de tendencias de mercado: Explore el impacto de las tendencias en la resiliencia económica. • Sesiones de aprendizaje entre pares: Comparta las mejores prácticas para la resiliencia económica. • Discusiones económicas interactivas: Discuta los efectos de los factores económicos en las empresas.

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	4
1. Fundamentos de Resiliencia Económica - 4h (3 h de clase + 1 h de ejercicio práctico y evaluación final)	4
2. Evaluación de riesgos y adaptación - 4h (3h de clase + 1h de ejercicio práctico y evaluación final)	9
3. Estrategias para la Implementación Sostenible - 4h (3h de clase + 1h de ejercicio práctico y evaluación final)	14
4. Estudio de caso: Resiliencia económica y adaptación en el sector alimentario en Rumanía	16
5. Tarea final: "Creación de una hoja financiera para tu idea de negocio"	19
6. Resumen	20
7. Anexos	22
8. Lecturas complementarias...	27
9. Agradecimientos	27
10. Glosario	27

INTRODUCCIÓN

En un panorama mundial en constante cambio, la capacidad de las economías para resistir las perturbaciones y adaptarse a los nuevos desafíos es fundamental para el crecimiento y la prosperidad sostenidos. En ninguna parte esto es más evidente que en el sector alimentario, un pilar esencial de la existencia humana y un motor clave de la actividad económica en todo el mundo. El concepto de resiliencia económica y adaptación ha cobrado protagonismo en los últimos años, especialmente a raíz de acontecimientos sin precedentes como la pandemia de COVID-19 y los crecientes impactos del cambio climático. Estos desafíos han puesto de relieve la necesidad urgente de que el sector alimentario no solo garantice el suministro constante de alimentos, sino que también navegue por la compleja red de factores económicos, sociales y ambientales que influyen en sus operaciones.

A lo largo de este módulo, exploramos el tema crítico de la resiliencia económica y la adaptación en el contexto del sector alimentario. Profundiza en las dimensiones multifacéticas de la resiliencia, que van desde la solidez de la cadena de suministro hasta la dinámica del mercado, y examina las estrategias e innovaciones que pueden reforzar la capacidad del sector alimentario para capear las crisis y adaptarse a las circunstancias cambiantes. Además, reconoce la importancia de la colaboración entre los gobiernos, las empresas y las comunidades para fomentar un entorno en el que el sector alimentario pueda prosperar, incluso frente a la adversidad.

A medida que recorremos los entresijos de la resiliencia económica y la adaptación en el sector alimentario, obtenemos información valiosa no solo sobre los desafíos que tenemos por delante, sino también sobre las inmensas oportunidades de crecimiento, sostenibilidad y, lo que es más importante, de garantizar la seguridad alimentaria de nuestra población mundial.

1. Fundamentos de Resiliencia Económica - 4h (3 h de clase + 1 h de ejercicio práctico y evaluación final)

La resiliencia económica en el sector alimentario se refiere a la capacidad de la industria para resistir y recuperarse de las perturbaciones, las perturbaciones y las incertidumbres, manteniendo al mismo tiempo sus funciones básicas y el bienestar de sus partes interesadas. Es un concepto crucial porque el sector alimentario es un componente fundamental de cualquier economía, que afecta no solo a la seguridad alimentaria, sino también al empleo, el comercio y la estabilidad económica en general.

La importancia de la resiliencia económica en el sector alimentario puede entenderse a través de varias *facetas clave*. En primer lugar, un sector alimentario resiliente garantiza un suministro de alimentos estable y constante, reduciendo el riesgo de escasez de alimentos durante las crisis. Esto es especialmente vital para las poblaciones vulnerables que dependen en gran medida de fuentes de alimentos asequibles y accesibles.

El sector alimentario contribuye significativamente al PIB en muchos países, y las perturbaciones en este sector pueden tener efectos en cascada en la economía en general. La resiliencia ayuda a mantener la estabilidad económica al mitigar estos efectos dominó.

Además, el sector alimentario es uno de los principales empleadores, ya que abarca agricultores, procesadores de alimentos, distribuidores y minoristas. La resiliencia económica salvaguarda los empleos y los medios de subsistencia, apoyando el bienestar de las comunidades.

La resiliencia garantiza la integridad de las cadenas de suministro, reduciendo el riesgo de cuellos de botella e interrupciones que pueden provocar picos de precios y escasez.

El sector alimentario se enfrenta a diversas **vulnerabilidades e incertidumbres económicas**:

- **Cambio climático:** Los cambios en los patrones climáticos, los eventos extremos y los cambios en las temporadas de cultivo pueden perturbar la agricultura, afectando la producción y los precios de los alimentos.

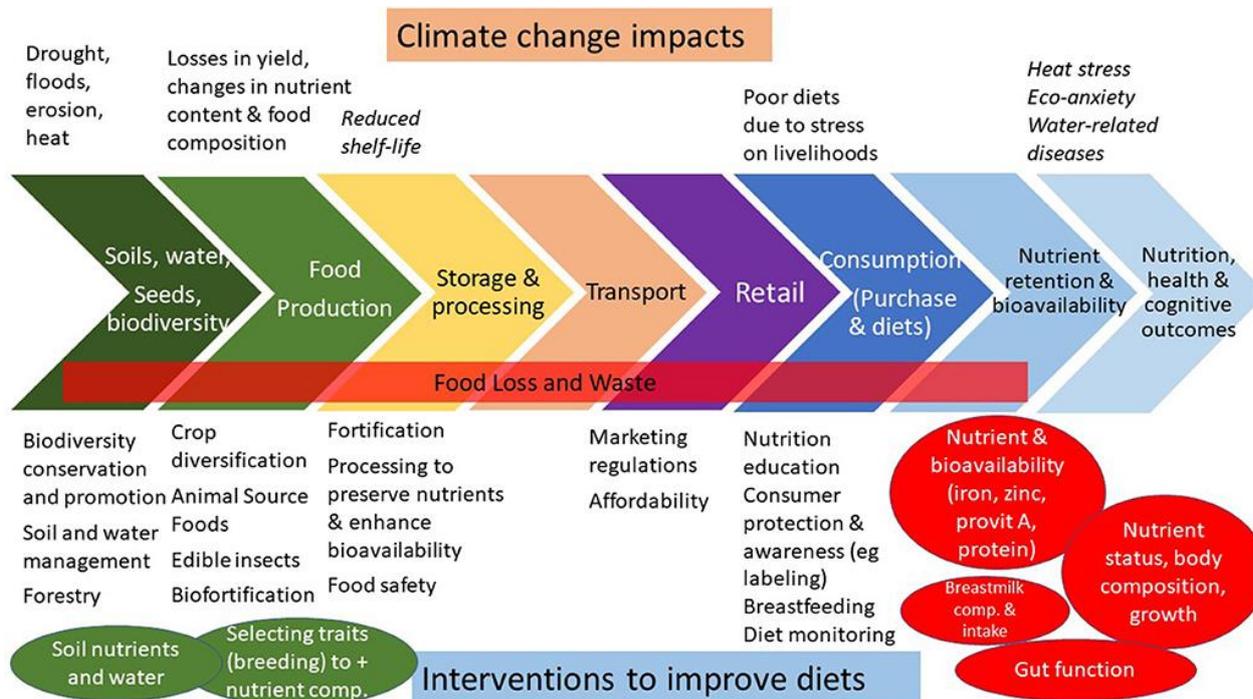


Figura 1 - Fuente: Frontiers

- **Comercio mundial:** El sector alimentario está profundamente interconectado a nivel mundial. Las interrupciones del comercio, los aranceles y las prohibiciones de exportación pueden afectar el flujo de productos alimenticios, lo que genera inestabilidad en el mercado.
- **Pandemias y crisis sanitarias:** Eventos como la pandemia de COVID-19 expusieron vulnerabilidades en las cadenas de suministro de alimentos, incluida la escasez de mano de obra, el cierre de plantas de procesamiento y los cambios en el comportamiento de los consumidores.
- **Volatilidad de los precios de las materias primas:** Las fluctuaciones en los precios de los principales productos agrícolas pueden afectar los costos de los insumos y los márgenes de beneficio de las empresas alimentarias.
- **Cambios normativos:** La evolución de las normativas relacionadas con la seguridad alimentaria, el etiquetado y la sostenibilidad medioambiental puede plantear retos a las empresas.
- **Preferencias de los consumidores:** Los cambios en las preferencias de los consumidores por alimentos más saludables, sostenibles o de origen local pueden alterar los mercados establecidos.



Figura 2 - Fuente: Market Screener

Casos de Estudio: Aprendiendo de Empresas Exitosas y Adaptables - Danone

Danone refuerza estratégicamente su resiliencia económica mediante la implementación **de prácticas sostenibles en la cadena de suministro**, haciendo hincapié en el abastecimiento responsable de materias primas. Este compromiso no solo garantiza una cadena de suministro confiable y consistente, sino que también mitiga los riesgos asociados con la escasez de recursos, los cambios ambientales y las fluctuaciones en los precios de las materias primas. Al priorizar la sostenibilidad, Danone fortalece su capacidad para sortear posibles interrupciones y mantener procesos de producción estables, lo que contribuye a la resiliencia económica a largo plazo.

En un esfuerzo por mejorar la resiliencia económica, Danone invierte significativamente en **soluciones de envasado innovadoras y respetuosas con el medio ambiente**. Al reducir la dependencia de materiales no renovables y abordar las preocupaciones de los consumidores sobre los desechos plásticos, la compañía no solo se alinea con los objetivos de sostenibilidad ambiental, sino que también se prepara para posibles cambios en las regulaciones y las preferencias de los consumidores. Esto contribuye a la resiliencia económica al garantizar la adaptabilidad de las operaciones de Danone frente a la evolución de la dinámica del mercado y las expectativas de sostenibilidad.

Danone refuerza su resiliencia económica mediante la participación activa y la **inversión en las comunidades locales, especialmente en el apoyo a la**

agricultura sostenible y el desarrollo socioeconómico. Este compromiso con el bienestar de la comunidad fomenta relaciones positivas con las partes interesadas locales, incluidos los agricultores y los proveedores. Estas sólidas conexiones contribuyen a una red estable de socios, reduciendo las vulnerabilidades económicas y mejorando la resiliencia general de la cadena de suministro de Danone.

La resiliencia económica es un enfoque clave para Danone, ya que diversifica estratégicamente su cartera de **productos** para incluir artículos esenciales e indulgentes. Este enfoque permite a la empresa adaptarse a las cambiantes demandas de los consumidores y a las incertidumbres económicas. Al ofrecer una variedad de productos, Danone puede navegar por las fluctuaciones en las preferencias de los consumidores y las condiciones económicas, lo que garantiza un rendimiento financiero equilibrado en diferentes categorías de productos.

En conclusión, la resiliencia económica en el sector alimentario es primordial para la seguridad alimentaria, la estabilidad económica y el bienestar de las comunidades. Al comprender las vulnerabilidades e incertidumbres y aprender de las empresas adaptables, las partes interesadas en el sector alimentario pueden prepararse mejor para los desafíos económicos y sortear al mismo tiempo que garantizan un suministro de alimentos sostenible y seguro para todos.

EJERCICIO – ENCUESTA PARA ESTUDIANTES

1. ¿Qué tan familiarizado está ahora con el concepto de resiliencia económica en el sector alimentario?
 Muy familiar
 Algo familiar
 No me resulta familiar en absoluto
2. ¿Cuál de las siguientes se considera una vulnerabilidad económica significativa en el sector alimentario? (Seleccione todas las que correspondan)
 Cambio climático
 Marketing en redes sociales
 Cambios en las preferencias de los consumidores
 Interrupciones en el comercio mundial
3. En su opinión, ¿cómo afecta el cambio climático a la resiliencia económica del sector alimentario? [Respuesta]

4. Durante la pandemia de COVID-19, ¿cuáles fueron algunos de los desafíos específicos que enfrentó el sector alimentario que afectaron su resiliencia económica? [\[Respuesta\]](#)
5. ¿Cuál de las siguientes estrategias puede mejorar la resiliencia económica de una empresa alimentaria? (Seleccione todas las que correspondan)
 - Diversificación de la oferta de productos
 - Reducción de los esfuerzos de sostenibilidad
 - Dependier únicamente de las cadenas de suministro globales
 - Colaboración con proveedores locales
6. ¿Cree que la creciente demanda de los consumidores de productos alimenticios orgánicos y de origen local representa una oportunidad económica o un desafío para el sector alimentario? ¿Por qué? [\[Respuesta \]](#)
7. En una escala del 1 al 5, ¿qué tan seguro está de su capacidad para identificar y abordar las vulnerabilidades e incertidumbres económicas en el sector alimentario, donde 1 no tiene confianza en absoluto y 5 es muy seguro? [\[Respuesta \]](#)
8. ¿Sobre qué otras vulnerabilidades o incertidumbres económicas en el sector alimentario le gustaría saber más? [\[Respuesta \]](#)

2. Evaluación de riesgos y adaptación - 4h (3h de clase + 1h de ejercicio práctico y evaluación final)

La resiliencia económica en el sector alimentario depende de la evaluación proactiva de los riesgos y de las estrategias de adaptación. En un mundo de incertidumbres crecientes, comprender los posibles riesgos y perturbaciones económicas es crucial para mantener las empresas y asegurar el suministro de alimentos. Aquí, exploramos estrategias clave y brindamos orientación paso a paso para realizar evaluaciones de riesgos y planificación de escenarios, que son habilidades esenciales para navegar por terrenos inciertos.

En primer lugar, debemos identificar **los riesgos económicos y las posibles perturbaciones**. Es esencial reconocer las vulnerabilidades en la cadena de suministro, como la dependencia excesiva de proveedores distantes o los planes de respaldo inadecuados. El sector alimentario debe identificar los posibles cuellos de botella y los eslabones débiles que podrían interrumpir el flujo de mercancías.

Los riesgos económicos a menudo se derivan de la fluctuación de los precios de las materias primas, los tipos de cambio de divisas y la demanda de los consumidores. Las empresas deben monitorear las tendencias del mercado y anticiparse a posibles choques de precios.

Desarrollar habilidades para tomar decisiones informadas en situaciones donde los resultados son impredecibles es un aspecto vital. Para identificar eficazmente los riesgos económicos y las posibles perturbaciones en el sector alimentario, se deben seguir estos pasos:

- ✓ **Análisis de la cadena de suministro:** Examine su cadena de suministro a fondo, identificando vulnerabilidades como la dependencia excesiva de proveedores distantes o la falta de planes de respaldo.
- ✓ **Monitoreo de tendencias del mercado:** Monitoree regularmente las tendencias del mercado, incluidos los precios de las materias primas, los tipos de cambio de divisas y la demanda de los consumidores, para anticipar los riesgos potenciales.
- ✓ **Análisis FODA:** Realice un análisis DAFO (Fortalezas, Debilidades, Oportunidades, Amenazas) para evaluar los factores internos y externos de su negocio que afectan la resiliencia.

Un paso esencial es la **planificación de escenarios**, la elaboración de estrategias para diversos desafíos económicos. La planificación de escenarios implica la creación de múltiples escenarios futuros para prepararse para una serie de desafíos económicos. Después de la pandemia de COVID-19, la planificación de escenarios para futuras crisis sanitarias es fundamental. Esto incluye estrategias para la gestión de la fuerza laboral, la agilidad de la cadena de suministro y las soluciones digitales para las operaciones remotas.

A medida que los fenómenos meteorológicos extremos se vuelven más frecuentes, las empresas deben desarrollar estrategias resilientes al clima que tengan en cuenta los cambios en las temporadas de cultivo, la disponibilidad de recursos y los desafíos de transporte.

La visualización de escenarios futuros para ayudar a guiar el esfuerzo y la acción consistirá en explorar varios desafíos económicos potenciales y desarrollar estrategias para abordarlos de manera proactiva. Para lograr esto, es esencial tener una mejor visión del proceso paso a paso para una planificación efectiva de escenarios:

- **Defina los objetivos:** Describa claramente los objetivos de su ejercicio de planificación de escenarios, especificando los desafíos económicos que pretende abordar.
- **Identifique escenarios:** cree múltiples escenarios futuros, incluidos los mejores y peores escenarios, para cubrir un amplio espectro de

desafíos potenciales.

- **Evaluación de riesgos:** Analice el impacto de cada escenario en su negocio, cadena de suministro y operaciones. Identifique los riesgos y oportunidades clave.
- **Respuestas estratégicas:** Desarrollar estrategias y planes de acción específicos para cada escenario. Considere la gestión de la fuerza laboral, la agilidad de la cadena de suministro y las soluciones digitales.
- **Pruebas y simulación:** simule escenarios para evaluar la eficacia de sus estrategias y perfeccionarlas según sea necesario.

A continuación, hemos identificado la diversificación y la flexibilidad como **herramientas clave de resiliencia** en el sector alimentario. Las empresas pueden reducir el riesgo diversificando su oferta de productos. Por ejemplo, un productor de hortalizas podría expandirse a productos de valor añadido como comidas congeladas o salsas.

El desarrollo de fuentes de suministro y canales de distribución alternativos añade flexibilidad. Esto permite respuestas rápidas a las interrupciones, como el cambio a proveedores locales durante las interrupciones de la cadena de suministro.

Se nos ocurrieron algunas **ideas sobre la economía circular**, con el fin de mejorar la eficiencia de los recursos y la reducción de residuos. La principal preocupación es, por supuesto, el desperdicio de alimentos.

La adopción de principios de economía circular, como la reducción, la reutilización y el reciclaje, puede reducir los costos y minimizar los impactos ambientales.



Figura 3 - Fuente: Freepik

La adopción **de prácticas sostenibles e innovadoras** en el sector alimentario es un componente vital. Por ejemplo, las empresas están adoptando envases ecológicos para reducir el impacto medioambiental y satisfacer las preferencias de los consumidores por productos sostenibles. El abastecimiento sostenible también es esencial, ya que promueve ingredientes locales, de temporada y éticos. Apoyar a los agricultores y productores locales no solo mejora la resiliencia económica, sino que también promueve la participación de la comunidad. Además, la adaptación de los menús para

utilizar ingredientes de temporada reduce la dependencia de las importaciones fuera de temporada y mejora la frescura de los platos.



Figura 4 - Comida comunitaria (Fuente: Freepik)

Lo que también hemos descubierto es aprovechar las innovaciones de las cocinas inteligentes, utilizando tecnología de vanguardia. La implementación de tecnologías blockchain e IoT para rastrear los alimentos desde la granja hasta la mesa mejora la transparencia y la seguridad alimentaria. Además, el uso de la robótica y la automatización en el procesamiento y la entrega de alimentos puede reducir los costos y mejorar la eficiencia.

Estudios de caso: Innovadores que impulsan la resiliencia económica

- *Ocado - Almacenes inteligentes:* Ocado, un minorista de comestibles en línea con sede en el Reino Unido, emplea almacenes automatizados e inteligencia artificial para optimizar el cumplimiento de pedidos, mejorando la resiliencia de la cadena de suministro.
- *Blue Apron - Innovación en kits de comida:* Blue Apron, un servicio de entrega de kits de comida, aprovecha la tecnología para personalizar los kits de comida y reducir el desperdicio de alimentos, lo que garantiza la sostenibilidad económica.

En lo que sí podemos estar de acuerdo es en que la resiliencia económica y la adaptación en el sector alimentario son vitales en un mundo marcado por la incertidumbre y el cambio. Al identificar los riesgos, adoptar la sostenibilidad y aprovechar las tecnologías innovadoras, las empresas pueden sortear los desafíos económicos, garantizar la viabilidad a largo plazo de la cadena de suministro de alimentos y reducir su huella ambiental. Los estudios de caso presentados aquí destacan cómo las empresas con visión de futuro están liderando el camino en la construcción de resiliencia económica.

EJERCICIO

Responda las siguientes preguntas abiertas para evaluar su conocimiento y comprensión de las herramientas y estrategias clave de resiliencia. Sea lo más detallado posible en sus respuestas. Después de completar la autoevaluación, revise sus respuestas para identificar las áreas en las que puede necesitar más estudio o exploración.

1. Definir la resiliencia económica en el sector alimentario y explicar por qué es importante.

[Su respuesta:]

2. Identificar y describir las vulnerabilidades e incertidumbres económicas específicas a las que puede enfrentarse el sector alimentario. ¿Cómo afectan estos desafíos a la resiliencia económica?

[Su respuesta:]

3. Explique el concepto de planificación de escenarios y su importancia en la preparación para los desafíos económicos en el sector alimentario. Proporcione un ejemplo de cómo se puede aplicar la planificación de escenarios en este contexto.

[Su respuesta:]

4. Debatir los principios de la economía circular y cómo pueden mejorar la eficiencia de los recursos y reducir los residuos en el sector alimentario. Proporcione ejemplos de prácticas de economía circular dentro de la industria.

[Su respuesta:]

5. Describir la importancia de adoptar prácticas sostenibles e innovadoras en el sector alimentario. Proporcionar ejemplos de iniciativas sostenibles e innovadoras que se han implementado en la industria y su impacto en la resiliencia económica.

[Su respuesta:]

6. Explicar el concepto de abastecimiento sostenible en el sector alimentario y sus beneficios. ¿Cómo contribuye el abastecimiento sostenible, incluida la promoción de ingredientes locales, de temporada y éticos, a la resiliencia

económica?

[Su respuesta:]

7. Discutir las tecnologías de vanguardia utilizadas en el sector alimentario, como la trazabilidad de los alimentos, la automatización y las innovaciones en cocinas inteligentes. Explique cómo estas tecnologías son relevantes para mejorar la resiliencia económica. Proporcione ejemplos cuando corresponda.

[Su respuesta:]

8. Proporcionar ejemplos detallados de estudios de casos en los que los innovadores del sector alimentario han aplicado con éxito estrategias para mejorar la resiliencia económica. Explique las principales conclusiones y lecciones que se pueden aprender de estos casos.

[Su respuesta:]

3. Estrategias para la Implementación Sostenible - 4h (3h de clase + 1h de ejercicio práctico y evaluación final)

Garantizar el éxito a largo plazo en la mejora de la resiliencia económica y la adaptación en el sector alimentario requiere un enfoque bien estructurado. Las estrategias de implementación sostenible abarcan la planificación, la comunicación, la colaboración, el monitoreo, la evaluación y la mejora continua. Aquí, exploramos estrategias clave para implementar soluciones sostenibles de manera efectiva.

En el sector de la alimentación y la restauración, es valioso gestionar las situaciones rápidas con rapidez y flexibilidad para resolver conflictos y hacer frente a la competencia.

En este ámbito, se deben desarrollar **planes integrales de resiliencia económica**. Comience por realizar una evaluación exhaustiva de las vulnerabilidades e incertidumbres económicas en el sector alimentario. Identifique los riesgos y oportunidades clave. Sobre la base de esta evaluación, desarrolle un plan integral de resiliencia económica que describa objetivos, estrategias y plazos específicos. Además, visualizar escenarios futuros relacionados con la implementación de planes de resiliencia económica y considerar los posibles retos e incertidumbres representan una habilidad que no debe faltar en el entorno dinámico e incierto del sector de la alimentación y la restauración.

El desarrollo de un plan integral de resiliencia económica es un paso

fundamental para garantizar la sostenibilidad de una empresa del sector alimentario. Estas pautas paso a paso pueden garantizar la seguridad y la eficacia en un negocio de este tipo:

- ✓ **Evaluación de riesgos:** Comience por realizar una evaluación de riesgos exhaustiva, identificando las vulnerabilidades económicas y las incertidumbres específicas de su negocio.
- ✓ **Participación de las partes interesadas:** Involucre a las partes interesadas de todos los niveles de la cadena de suministro de alimentos en el proceso de planificación para obtener información diversa. Estas partes interesadas pueden ser productores, procesadores, minoristas y consumidores.
- ✓ **Establecimiento de metas:** Con base en su evaluación de riesgos, establezca metas y objetivos claros para su plan de resiliencia, esbozando estrategias y plazos específicos.
- ✓ **Asignación de recursos:** Asignar recursos estratégicamente para alinear los recursos presupuestarios y humanos con los objetivos del plan.

Por otro lado, hemos recopilado algunas estrategias de comunicación y colaboración para una implementación efectiva en el sector alimentario. En primer lugar, establecer líneas claras de comunicación y colaboración con *las partes interesadas*. Actualizarlos regularmente sobre el progreso e involucrarlos en los procesos de toma de decisiones.

Fomentar *las asociaciones* entre los gobiernos, las asociaciones industriales y las empresas del sector privado para compartir conocimientos, recursos y experiencia. Además, promover *la transparencia* dentro de la cadena de suministro para generar confianza y facilitar una comunicación efectiva entre los socios. Herramientas como la tecnología blockchain pueden mejorar la transparencia.

Una parte esencial es monitorear y evaluar las soluciones sostenibles a lo largo del tiempo. Defina KPI que se alineen con los objetivos de su plan de resiliencia. Monitoree regularmente estos indicadores para realizar un seguimiento del progreso e identificar las áreas que requieren atención. Además, recopile y analice datos relacionados con los esfuerzos de resiliencia económica. La información basada en datos puede ayudar a refinar las estrategias y adaptarse a las circunstancias cambiantes. Por último, pero no menos importante, crear *mecanismos de retroalimentación* para que las partes interesadas aporten información sobre la eficacia de las soluciones implementadas. Utilice esta información para realizar los ajustes necesarios.

La estrategia más importante de todas es la *retroalimentación entre pares* y las experiencias de *aprendizaje colaborativo*. Participar en revisiones por

pares con otras organizaciones o empresas del sector alimentario. Compartan experiencias, desafíos y éxitos para aprender unos de otros. Colabore con organizaciones de industrias relacionadas, como la agricultura, la logística y la sostenibilidad, para obtener nuevas perspectivas e ideas innovadoras. Invertir en programas de capacitación y desarrollo de capacidades para empleados y socios para garantizar que tengan las habilidades y los conocimientos necesarios para implementar estrategias de resiliencia de manera efectiva.

La aplicación sostenible de las estrategias de resiliencia económica y adaptación en el sector alimentario exige un enfoque multifacético. Al desarrollar planes integrales, fomentar la comunicación y la colaboración abiertas, monitorear continuamente el progreso y buscar activamente comentarios y experiencias de aprendizaje, las empresas y organizaciones del sector alimentario pueden navegar por las incertidumbres y los desafíos económicos de manera efectiva, al tiempo que contribuyen a la sostenibilidad a largo plazo de la industria. Estas estrategias no solo mejoran la resiliencia económica, sino que también respaldan la capacidad del sector para prosperar en un mundo en constante cambio.

4. Estudio de caso: Resiliencia económica y adaptación en el sector alimentario en Rumanía

El sector alimentario de Rumanía ha experimentado importantes transformaciones en los últimos años, enfrentándose tanto a retos como a oportunidades relacionadas con la resiliencia económica y la adaptación. Este estudio de caso explora cómo la industria alimentaria de Rumanía ha respondido a las incertidumbres económicas y se ha adaptado a la dinámica cambiante del mercado.

¿Qué vulnerabilidades y **desafíos** hemos enfrentado en nuestro país? Para empezar, el sector alimentario de Rumanía ha sido vulnerable a las fluctuaciones del mercado, especialmente en los precios de productos agrícolas como el trigo, el maíz y el aceite de girasol. Estas variaciones de precios afectan a la rentabilidad de los agricultores y productores de alimentos locales. Además, la pandemia de COVID-19 expuso vulnerabilidades en la cadena de suministro de alimentos. Los cierres y las restricciones interrumpieron la logística, lo que provocó escasez temporal y cuellos de botella.



Figura 5 - Fuente: Campus TV

Se han encontrado algunas **estrategias de resiliencia** . Para mitigar los riesgos asociados a la volatilidad del mercado, muchos productores de alimentos rumanos han diversificado sus mercados de exportación. Al expandirse más allá de los mercados tradicionales como la UE, han reducido su dependencia de un solo comprador.

Varias empresas han invertido en tecnología para mejorar la visibilidad y la eficiencia de la cadena de suministro. Esto incluye la implementación de sistemas de trazabilidad y la adopción de herramientas digitales para la gestión de inventarios.

En respuesta a las interrupciones de la cadena de suministro durante la pandemia, algunos minoristas de alimentos en Rumania han iniciado o ampliado sus asociaciones con agricultores locales. Este cambio apoya a los productores locales y reduce la dependencia de las cadenas de suministro internacionales.



Figura 6 - Productos locales (Fuente: Acres Insurance Brokers)

El sector alimentario de Rumanía ha adoptado cada vez más prácticas sostenibles. Las granjas están adoptando técnicas agrícolas respetuosas con

el medio ambiente, y las empresas están reduciendo los residuos de envases y promoviendo el reciclaje.

Ejemplo de caso: Grupo Agrícola

Agrícola Group, una de las mayores empresas agroindustriales de Rumanía, ofrece un caso convincente de resiliencia económica y adaptación.

Frente a los desafíos de la volatilidad del mercado y las interrupciones de la cadena de suministro, Agrícola Group implementó varias estrategias:



Figura 7 - Fuente: agricola.ro

- **Diversificación de las exportaciones:** El Grupo Agrícola amplió sus mercados de exportación más allá de la UE a países como China y Oriente Medio. Esta diversificación los protegió de los impactos de las fluctuaciones del mercado regional.
- **Transformación digital:** La empresa invirtió en tecnología agrícola de última generación, incluida la agricultura de precisión y el análisis de datos. Esto mejoró la eficiencia y redujo el desperdicio.
- **Adquisiciones locales:** Durante la pandemia de COVID-19, Agrícola Group priorizó el abastecimiento local, colaborando estrechamente con los agricultores rumanos. Esto no solo apoyó a los productores locales, sino que también garantizó un suministro constante de productos frescos.
- **Iniciativas de sostenibilidad:** Agrícola Group inició programas de sostenibilidad para reducir su huella ambiental. Adoptaron prácticas de agricultura orgánica e implementaron principios de economía circular en sus operaciones.

El sector alimentario de Rumanía ha demostrado resiliencia y adaptación frente a las incertidumbres y perturbaciones económicas. Estrategias como la diversificación de los mercados de exportación, la inversión en tecnología, la priorización del abastecimiento local y la adopción de la sostenibilidad han contribuido a mejorar la resiliencia económica.

El caso de Agrícola Group ilustra cómo un enfoque integral de la resiliencia y la adaptación puede conducir a resultados positivos, no solo en términos de continuidad del negocio, sino también en el fomento de prácticas sostenibles y

el apoyo a las comunidades locales. El sector alimentario de Rumanía sigue evolucionando, impulsado por la necesidad de resiliencia económica y el compromiso con la sostenibilidad en un mercado mundial en constante cambio.

5. Tarea final: "Creación de una hoja financiera para tu idea de negocio"

Objetivo: El objetivo de esta tarea es desarrollar una hoja financiera básica para su idea de negocio, centrándose en áreas financieras clave como costos de personal, tarifas, inversiones iniciales, gastos operativos, ganancias, ingresos por ventas y viabilidad económica.

Instrucciones:

1. **Visión general del negocio** : proporcione una breve descripción general de su idea de negocio, incluidos los productos o servicios que ofrecerá y su mercado objetivo.
2. **Inversiones iniciales** : describa las inversiones iniciales necesarias para lanzar su negocio. Incluya los costos relacionados con el equipo, la tecnología, el inventario, las licencias y cualquier otro gasto inicial.
3. **Costes de personal** : calcule los costes asociados con la contratación de personal, incluidos los salarios, los beneficios y los gastos de capacitación. Si procede, considere los puestos a tiempo parcial o completo y cualquier variación estacional.
4. **Tarifas y precios** : determine las tarifas o la estructura de precios de sus productos o servicios. Explique la lógica detrás de sus decisiones de precios y cómo se alinean con las tendencias del mercado y las expectativas de los clientes.
5. **Gastos operativos** : identifique y enumere los gastos operativos continuos de su negocio. Esto puede incluir el alquiler, los servicios públicos, el seguro, la comercialización y cualquier otro costo regular. Proporcione estimaciones para cada categoría de gastos.
6. **Ingresos por ventas** : proyecte sus ingresos por ventas en función de sus previsiones de precios y ventas. Tenga en cuenta factores como la demanda del mercado, la competencia y el crecimiento potencial durante un período de tiempo específico (por ejemplo, mensual o anualmente).

7. **Estado de pérdidas y ganancias** : cree un estado de pérdidas y ganancias simple que describa sus ingresos, costos y ganancias proyectados durante un período de tiempo específico (por ejemplo, mensual o anualmente). Esta declaración debe proporcionar una visión general clara del rendimiento financiero de su empresa.
8. **Viabilidad económica** : evalúe la viabilidad económica de su negocio calculando ratios financieros clave, como el punto de equilibrio y el retorno de la inversión (ROI). Discuta lo que indican estos ratios sobre la sostenibilidad y la rentabilidad de su negocio.

Pautas de presentación:

- Prepara un documento u hoja de cálculo que incluya todos los elementos anteriores.
- Etiquete y organice claramente cada sección para facilitar la lectura.
- Proporcione explicaciones o suposiciones para cualquier cifra o proyección hecha en su hoja financiera.
- Considere la posibilidad de incluir tablas o gráficos para representar visualmente los datos financieros clave.

Su hoja financiera se evaluará en función de los **siguientes criterios**:

- Precisión y realismo de las proyecciones financieras.
- Organización clara y lógica de la información financiera.
- Justificación de las decisiones de precios y estimaciones de gastos.
- Comprensión demostrada de conceptos financieros clave.
- Viabilidad económica global y viabilidad de la idea de negocio.

Nota: Siéntase libre de buscar orientación de recursos financieros o mentores relevantes mientras completa esta tarea. Cuanto más minuciosa y razonada sea tu hoja financiera, mejor podrás entender y comunicar los aspectos financieros de tu idea de negocio.

6. Resumen

Este módulo explora el tema crítico de la resiliencia económica y la adaptación en el contexto del sector alimentario. En un panorama mundial en constante cambio, marcado por acontecimientos como la pandemia de COVID-19 y el cambio climático, la capacidad de las economías para resistir las perturbaciones y adaptarse es crucial para el crecimiento y la prosperidad sostenidos. El sector alimentario, al ser un pilar esencial de la existencia humana y un motor de la actividad económica en todo el mundo, desempeña un papel fundamental en este contexto.

El primer capítulo, "Fundamentos de la resiliencia económica", introduce el concepto de resiliencia económica en el sector alimentario. Hace hincapié en la importancia de un sector alimentario resiliente para garantizar un suministro estable de alimentos, la estabilidad económica, la seguridad laboral y la integridad de la cadena de suministro. También identifica diversas vulnerabilidades e incertidumbres económicas a las que se enfrenta el sector alimentario, como el cambio climático, las perturbaciones del comercio mundial y los cambios en las preferencias de los consumidores.

"Evaluación de riesgos y adaptación" es el segundo capítulo y profundiza en la evaluación de riesgos y las estrategias de adaptación proactiva. Destaca la importancia de comprender los posibles riesgos y perturbaciones económicas y proporciona orientación sobre la realización de evaluaciones de riesgos y la planificación de escenarios. Los estudios de casos y los ejemplos ilustran cómo las empresas pueden identificar vulnerabilidades, elaborar estrategias para diversos desafíos y desarrollar resiliencia frente a la incertidumbre.

Se exploran las "Estrategias para la Implementación Sostenible", centrándose en la planificación, la comunicación, la colaboración, el monitoreo, la evaluación y la mejora continua. Hace hincapié en la importancia de establecer objetivos claros, involucrar a las partes interesadas, asignar recursos estratégicamente y fomentar las asociaciones. La sección también subraya el valor de los conocimientos basados en datos y las experiencias de aprendizaje entre pares.

"Estudio de caso: Resiliencia económica y adaptación en el sector alimentario en Rumanía" examina cómo la industria alimentaria rumana ha respondido a las incertidumbres económicas y se ha adaptado a la dinámica cambiante del mercado. Destaca las vulnerabilidades relacionadas con las fluctuaciones del mercado y las interrupciones de la cadena de suministro, así como las estrategias empleadas por los productores y minoristas de alimentos rumanos para mejorar la resiliencia económica.

En la tarea final, se guía a los estudiantes para que construyan una hoja financiera fundamental para sus ideas de negocio. Esto implica detallar las inversiones iniciales, los costos de personal, las estrategias de precios, los gastos operativos, las proyecciones de ventas y los márgenes de ganancia. La tarea hace hincapié en la viabilidad económica a través de ratios financieros clave. Se anima a los estudiantes a proporcionar justificaciones para sus decisiones financieras, mejorando su comprensión de los elementos esenciales de la planificación financiera para los esfuerzos empresariales.

A lo largo del módulo, se enfatiza constantemente la importancia de la sostenibilidad, la innovación y la colaboración. Subraya que la resiliencia económica y la adaptación en el sector alimentario son vitales en un mundo

marcado por la incertidumbre y el cambio, con un enfoque en la creación de resiliencia, la reducción de la huella ambiental y el fomento de prácticas sostenibles.

En general, este módulo equipa a los estudiantes con una comprensión integral de la resiliencia económica en el sector alimentario, brindándoles las herramientas y el conocimiento para abordar los desafíos, aprovechar las oportunidades y contribuir a la sostenibilidad a largo plazo de la industria.

7. Anexos

ANEXO 7.1

TABLA DE EVALUACIÓN DEL EJERCICIO: ENCUESTA A LOS ESTUDIANTES

Este ejercicio se presenta en el capítulo "Fundamentos de la resiliencia económica" del séptimo módulo.

Esta tabla de autoevaluación ayudará a los estudiantes a evaluar su competencia para comprender la resiliencia económica en el sector alimentario y los conceptos relacionados. Utilizarán la escala proporcionada para evaluar su confianza y conocimiento para cada pregunta.

<i>1. Familiaridad con la resiliencia económica</i>	El alumno elegirá con veracidad la respuesta que sea más adecuada en su caso.
<i>2. Identificación de vulnerabilidades económicas</i>	El estudiante elegirá todas las respuestas que correspondan en su opinión.
<i>3. Impacto del cambio climático</i>	<input type="checkbox"/> 1: No competente, no podría explicar el impacto de manera efectiva. <input type="checkbox"/> 2: Algo competente – Mi explicación fue básica y carecía de detalles. <input type="checkbox"/> 3: Competente – Proporcioné una explicación clara del impacto. <input type="checkbox"/> 4: Altamente competente – Mi explicación fue completa y perspicaz.
<i>4. Desafíos durante el COVID-19</i>	<input type="checkbox"/> 1: No es competente: no pude identificar desafíos específicos. <input type="checkbox"/> 2: Algo competente: identifiqué algunos desafíos, pero me perdí algunos. <input type="checkbox"/> 3: Competente – Enumeré con precisión varios desafíos específicos. <input type="checkbox"/> 4: Altamente competente – Identifiqué una amplia gama de desafíos específicos
<i>5. Mejora de las estrategias de resiliencia económica</i>	<input type="checkbox"/> 1: No competente – Seleccioné estrategias inefectivas. <input type="checkbox"/> 2: Algo competente – Elegí algunas estrategias efectivas. <input type="checkbox"/> 3: Competente – Seleccioné correctamente las estrategias más efectivas.

	<p><input type="checkbox"/> 4: Altamente competente: elegí con precisión todas las estrategias efectivas.</p>
<p>6. <i>Demanda de los consumidores de alimentos orgánicos y de origen local</i></p>	<p><input type="checkbox"/> 1: No es competente, no pude analizar el impacto de manera efectiva. <input type="checkbox"/> 2: Algo competente – Mi análisis era básico y carecía de profundidad. <input type="checkbox"/> 3: Competente – Proporcioné un análisis claro del impacto. <input type="checkbox"/> 4: Altamente competente – Mi análisis fue exhaustivo y perspicaz.</p>
<p>7. <i>Confianza en la identificación y el tratamiento de las vulnerabilidades económicas</i></p>	<p><input type="checkbox"/> 1: No tengo confianza en absoluto, no tengo confianza en esta habilidad. <input type="checkbox"/> 2: Algo confiado, tengo una confianza limitada. <input type="checkbox"/> 3: Confiado – Me siento razonablemente confiado en mi capacidad. <input type="checkbox"/> 4: Muy confiado – Tengo mucha confianza en mi capacidad.</p>
<p>8. <i>Vulnerabilidades económicas adicionales de interés</i></p>	<p><input type="checkbox"/> 1: No competente: no pude identificar ninguna vulnerabilidad adicional. <input type="checkbox"/> 2: Algo competente: identifiqué algunos, pero me perdí algunos. <input type="checkbox"/> 3: Competente: enumeré con precisión la mayoría de las vulnerabilidades adicionales. <input type="checkbox"/> 4: Altamente competente: identifiqué una amplia gama de vulnerabilidades adicionales.</p>

ANEXO 7.2

TABLA DE EVALUACIÓN DEL EJERCICIO

Este ejercicio se presenta al final del capítulo 2: "Evaluación de riesgos y adaptación", del séptimo módulo. El estudiante utilizará esta tabla de autoevaluación para evaluar su comprensión de la resiliencia económica en el sector alimentario en función del ejercicio proporcionado.

<p>1. <i>Definir la resiliencia económica y su importancia</i></p>	<p>[1] No competente - No podría definir la resiliencia económica ni explicar su importancia. [2] Algo competente - Mi definición y explicación eran vagas o carecían de profundidad. [3] Competente - Proporcioné una definición clara y expliqué su importancia hasta cierto punto. [4] Altamente competente - Ofrecí una definición completa y expliqué su significado de manera efectiva.</p>
<p>2. <i>Identificar las vulnerabilidades económicas y su impacto</i></p>	<p>[1] No competente - No pude identificar las vulnerabilidades económicas ni describir su impacto. [2] Algo competente: identifiqué algunas vulnerabilidades, pero no describí su impacto de manera efectiva. [3] Competente: identifiqué con precisión la</p>



SSPICEIT!

Sustainability Skills Program for International Catering operators and Entrepreneurs through Integrated Training

	<p>mayoría de las vulnerabilidades y expliqué su impacto.</p> <p>[4] Altamente competente: identifiqué una amplia gama de vulnerabilidades y proporcioné explicaciones detalladas de su impacto.</p>
<p>3. Explique la planificación de escenarios y su importancia</p>	<p>[1] No competente - No podría explicar la planificación de escenarios o su significado.</p> <p>[2] Algo competente - Mi explicación era básica y carecía de claridad.</p> <p>[3] Competente - Expliqué la planificación de escenarios y su importancia hasta cierto punto.</p> <p>[4] Altamente competente: ofrecí una explicación clara de la planificación de escenarios y su importancia, incluido un ejemplo relevante.</p>
<p>4. Discutir los principios de la economía circular</p>	<p>[1] No competente - No podría discutir los principios de la economía circular o su relevancia.</p> <p>[2] Algo competente - Mi discusión fue vaga y carecía de ejemplos.</p> <p>[3] Competente - Hablé de los principios de la economía circular y su relevancia con algunos ejemplos.</p> <p>[4] Altamente competente: proporcioné una discusión exhaustiva de los principios de la economía circular con ejemplos relevantes de la industria.</p>
<p>5. Describir prácticas sostenibles e innovadoras</p>	<p>[1] No competente - No podría describir las prácticas sostenibles e innovadoras ni su impacto.</p> <p>[2] Algo competente - Mis descripciones eran básicas y carecían de profundidad.</p> <p>[3] Competente: describí prácticas sostenibles e innovadoras con algunos ejemplos de su impacto.</p> <p>[4] Altamente competente: proporcioné una descripción detallada de prácticas sostenibles e innovadoras, incluidos múltiples ejemplos impactantes.</p>
<p>6. Explique el abastecimiento sostenible y sus beneficios</p>	<p>[1] No competente: no podría explicar el abastecimiento sostenible ni sus beneficios.</p> <p>[2] Algo competente - Mi explicación era limitada y carecía de claridad.</p> <p>[3] Competente - Expliqué el abastecimiento sostenible y sus beneficios hasta cierto punto.</p> <p>[4] Altamente competente: ofrecí una explicación clara del abastecimiento sostenible y sus beneficios, incluida su contribución a la resiliencia económica.</p>
<p>7. Discutir tecnologías de vanguardia</p>	<p>[1] No competente - No podría hablar de tecnologías de vanguardia ni de su relevancia.</p> <p>[2] Algo competente - Mi discusión era básica y carecía de ejemplos específicos.</p> <p>[3] Competente - Hablé de tecnologías de vanguardia con cierta relevancia y ejemplos.</p> <p>[4] Altamente competente: proporcioné una discusión exhaustiva de tecnologías de vanguardia con aplicaciones relevantes.</p>



<p>8. Analizar estudios de caso sobre resiliencia económica</p>	<p>[1] No competente: no pude analizar estudios de casos ni extraer conclusiones clave. [2] Algo competente - Mi análisis fue limitado y las conclusiones clave no estaban claras. [3] Competente - Analicé los estudios de caso con claridad y extraje los puntos clave. [4] Altamente competente: analicé minuciosamente los estudios de casos, extraje valiosas conclusiones clave y proporcioné lecciones perspicaces.</p>
---	---

ANEXO 7.3 – TABLA DE EVALUACIÓN DE LA TAREA FINAL

Criterios	Excelente (5)	Muy bien (4)	Bueno (3)	Necesidades de mejora (2)	Inadecuado (1)
Visión general del negocio	Visión general clara con detalles perspicaces.	Resumen conciso con información relevante.	Visión general adecuada pero que carece de algunos detalles clave.	Información limitada, falta de elementos críticos.	Visión general insuficiente o poco clara del negocio.
Inversiones iniciales	Desglose exhaustivo y bien justificado de los gastos iniciales.	Desglose claro con las justificaciones adecuadas.	Desglose adecuado pero carece de alguna justificación.	Desglose incompleto, falta de justificaciones.	Desglose faltante o poco claro de las inversiones iniciales.
Gastos de personal	Estimación precisa de los gastos de contratación, incluidos salarios, beneficios y capacitación.	Estimación razonablemente precisa con cierta justificación.	Estimación adecuada, pero carece de cierta claridad o justificación.	Estimación inexacta o lagunas significativas en la justificación.	Estimación incompleta o poco clara de los gastos de personal.
Tarifas y precios	Estructura de precios bien razonada con explicaciones claras.	Estructura lógica de precios con explicaciones adecuadas.	Estructura de precios adecuada pero carente de alguna justificación.	La estructura de precios carece de claridad o justificación.	Estructura de precios faltante o poco clara.
Gastos de Operación	Identificación clara de los costes corrientes con estimaciones realistas.	Identificación clara de la mayoría de los costos continuos con estimaciones	Identificación adecuada de los costos corrientes pero con algunas lagunas.	Identificación incompleta de los costos corrientes, falta de estimaciones.	Identificación faltante o poco clara de los gastos operativos.

		razonables.			
Ingresos por ventas	Proyección precisa y bien respaldada de los ingresos por ventas.	Proyección de ingresos por ventas razonablemente precisa con cierto soporte.	Proyección adecuada de los ingresos por ventas, pero carente de cierto apoyo.	Proyección inexacta de los ingresos por ventas o brechas significativas en el soporte.	Proyección de ingresos por ventas faltante o poco clara.
Estado de Pérdidas y Ganancias	Estado de pérdidas y ganancias claro y lógicamente estructurado.	Estado de pérdidas y ganancias bien organizado con posibles mejoras menores.	Adecuado estado de pérdidas y ganancias pero con algunos problemas estructurales.	Estado de pérdidas y ganancias incompleto o confuso.	Estado de pérdidas y ganancias faltante o poco claro.
Viabilidad económica	Evaluación exhaustiva y perspicaz de la viabilidad económica utilizando ratios clave.	Evaluación razonablemente exhaustiva con algunos puntos perspicaces.	Evaluación adecuada de la viabilidad económica pero con algunas lagunas.	Evaluación incompleta o superficial de la viabilidad económica.	Falta o falta de claridad en la evaluación de la viabilidad económica.
Presentación y claridad	Presentado profesionalmente con una claridad excepcional.	Bien presentado con buena claridad general.	Presentación adecuada, pero puede beneficiarse de una mayor claridad.	La presentación carece de profesionalismo o problemas de claridad significativos.	Mal presentado y con poca claridad.
Justificaciones y explicaciones	Justificaciones claras y convincentes para las decisiones financieras.	Justificaciones adecuadas con margen de mejora.	Se proporcionan algunas justificaciones, pero carecen de claridad o profundidad.	Justificaciones débiles o insuficientes para las decisiones financieras.	Justificaciones faltantes o poco claras.
Comprensión general	Demuestra una comprensión integral de los elementos esenciales de la planificación financiera.	Muestra una buena comprensión con cierto margen de mejora.	Comprensión adecuada pero con lagunas notables.	Comprensión limitada de los elementos esenciales de la planificación financiera.	Mala comprensión de los elementos esenciales de la planificación financiera.

8. Lecturas complementarias...

Recomendamos que los aspectos tratados en este módulo puedan ser abordados con más detalle en los siguientes materiales:

- *Seguridad alimentaria y cambio ambiental global*, libro de John Ingram, Polly Ericksen y Diana Liverman - Una colección completa de ensayos que examinan la intersección de la seguridad alimentaria, el cambio climático y la resiliencia económica. Ofrece una perspectiva multidisciplinar sobre los retos y soluciones del sector alimentario.
- *El informe sobre el estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*, elaborado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), ofrece un análisis en profundidad de las tendencias mundiales en materia de seguridad alimentaria, incluidos los factores de resiliencia económica. Ofrece datos y conocimientos valiosos para comprender el estado de la seguridad alimentaria.
- *Cambio climático y seguridad alimentaria: Un documento marco del Programa Mundial de Alimentos (PMA)* - explora el impacto del cambio climático en la seguridad alimentaria y esboza estrategias para crear resiliencia económica frente a los desafíos relacionados con el clima.
- Revista Internacional de Ciencia de los Alimentos (<https://www.hindawi.com/journals/ijfs/>)

9. Agradecimientos

El módulo 7 es el resultado de la siguiente colaboración:

<i>Autores del módulo</i>	Rossi Loredana.
<i>Colaboradores</i>	Nistor Alina
	Ceausu Ruxandra

10. Glosario

Término	Definición / Significado
<i>Punto muerto</i>	El nivel de ventas o actividad comercial en el que los ingresos totales son iguales a los costos totales, lo que no resulta ni en ganancias ni pérdidas. Significa el punto en el que una empresa cubre todos sus gastos, marcando la transición de la pérdida a la ganancia.
<i>Economía circular</i>	Un modelo económico que tiene como objetivo minimizar



SSPICEIT!

Sustainability Skills Program for International Catering operators and Entrepreneurs through Integrated Training

	los residuos y aprovechar al máximo los recursos mediante el diseño de productos, servicios y cadenas de suministro que reduzcan, reutilicen y reciclen materiales.
<i>Colaboración intersectorial</i>	Colaboración entre diferentes organizaciones y sectores, como el gobierno, las asociaciones industriales y las empresas privadas, para compartir conocimientos, recursos y experiencia para mejorar la resiliencia económica.
<i>Respuesta a la crisis</i>	Estrategias y planes para abordar y mitigar el impacto de eventos inesperados o crisis en el sector alimentario, asegurando la continuidad de las operaciones y la integridad de la cadena de suministro.
<i>Resiliencia económica</i>	La capacidad del sector alimentario para resistir y recuperarse de las perturbaciones, las perturbaciones y las incertidumbres, manteniendo al mismo tiempo las funciones básicas y el bienestar de las partes interesadas. Garantiza la estabilidad en el suministro de alimentos, la actividad económica y el empleo.
<i>Internet de las cosas (IoT)</i>	Una red de dispositivos físicos y sensores interconectados que recopilan e intercambian datos, lo que permite el monitoreo y control en tiempo real de los procesos de producción y distribución de alimentos.
<i>Evaluación de riesgos</i>	El proceso de identificar, evaluar y priorizar los riesgos y vulnerabilidades potenciales dentro del sector de la alimentación y la restauración para tomar decisiones informadas y desarrollar estrategias de mitigación.
<i>ROI (Retorno de la Inversión)</i>	Métrica financiera que evalúa la rentabilidad de una inversión comparando la rentabilidad obtenida con el coste inicial, expresado en porcentaje.
<i>Participantes</i>	Individuos, organizaciones o grupos que tienen interés o influencia en el sector alimentario, incluidos agricultores, productores, minoristas, consumidores y agencias gubernamentales.
<i>Cadena de suministro</i>	Una red de organizaciones, individuos, actividades, información y recursos involucrados en la producción, distribución y entrega de productos alimenticios de proveedores a consumidores.
<i>Sostenibilidad</i>	Prácticas e iniciativas que promuevan la sostenibilidad ambiental, social y económica, incluido el abastecimiento responsable, la reducción de residuos y el embalaje ecológico.
<i>Transparencia</i>	Apertura y claridad en la cadena de suministro, lo que permite a las partes interesadas rastrear y comprender las



SSPICEIT!

Sustainability Skills Program for International Catering
operators and Entrepreneurs through Integrated Training

fuentes y los procesos involucrados en la producción y distribución de alimentos.

